

(案)

## 倉敷管弦楽団 団員総会 会議次第

2024年1月8日

♪倉敷管弦楽団♪

### 1 開 会

### 2 議 事

(1) 報告事項 報第1号 2023年度活動報告について

報第2号 楽団の収支改善について

(2) 審議事項 議第1号 2023年度決算について (会計・監査報告)

議第2号 トレーナー招聘に係る経費の負担について (団員総会申し合わせ) の改正  
について

議第3号 2024年度活動計画案について

議第4号 2024年度予算案について

議第5号 役員及び選曲委員の改選等について

### 3 その他

### 4 閉 会

## 【報第1号】2022年度活動報告について

日 程	2023年3月21日（火祝）
演奏会等名	第37回倉敷音楽祭 倉敷管弦楽団演奏会
会 場	倉敷市民会館
活 動 報 告	4年ぶりの音楽祭であり、前半はクラシック音楽、後半はジブリの映画音楽という意欲的なプログラムに挑戦した。1,464人の来場者があり、好評を得た。

日 程	2022年7月2日（日）
演奏会等名	くらしき蔵フェス
会 場	イオンモール倉敷（中庭テラス）
活 動 報 告	依頼によりイオンモール倉敷でのイベントに参加した。管楽器アンサンブルの演奏は来場者から好評を得た。

日 程	2023年7月9日（日）
演奏会等名	第49回定期演奏会
会 場	倉敷市民会館
活 動 報 告	ワーグナー、リスト、ブラームスのドイツプログラムという意欲的なプログラムに挑戦した。663人の来場者があり、好評を得た。

日 程	2023年9月30日（土）
演奏会等名	倉敷市・クライストチャーチ市姉妹都市提携50周年記念祝賀会
会 場	倉敷国際ホテル
活 動 報 告	依頼により倉敷市・クライストチャーチ市姉妹都市提携50周年記念祝賀会のアトラクションに参加した。弦楽アンサンブルの演奏は来場者から好評を得た。

日 程	2023年11月5日（日）
演奏会等名	中国二期会50周年記念公演
会 場	倉敷市民会館
活 動 報 告	中国二期会の依頼により同会50周年記念公演に参加し、「フィガロの結婚」全幕を演奏した。585人の来場者があり、好評を得た。

## 【報第2号】楽団の収支改善について

<p>倉敷音楽祭の謝礼大幅減などのため、楽団の収支状況が思わしくない状況がここ数年続いている。</p> <p>このため、役員会において楽団の収支改善について協議し、収支改善策としての後援会設立等について慎重に協議を行ったところであるが、本楽団の現状に鑑み、<u>設立及び維持運営に多大なリソースの投入を要する後援会の設立等を中心とした収支改善は困難であるとの結論に達した。</u></p> <p>これを受け、今後も演奏活動を安定して継続させていくため、引き続き各種支援を活用しながら慎重に事業計画を立案するとともに、依頼演奏や協賛金の取組もこれまでどおり継続することとする。</p> <p>また、本楽団の財政は直ちに破綻する可能性は低いものの、万が一の事態に備えて団員会費（団費）の検討を始めることとした。以上、報告する。</p>
---

【議第1号】2023年度決算について（会計・監査報告）

2023年度 倉敷管弦楽団決算



収支決算（2022年12月1日～2023年11月30日）

収入総額	5,774,509 円
支出総額	2,475,129 円
差引残高	3,299,380 円

収入の部 (単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (b-a)	摘要
<b>事業費</b>	<b>3,160,000</b>	<b>3,331,928</b>	<b>171,928</b>	
第37回倉敷音楽祭	1,000,000	1,025,325	25,325	
くらしき蔵フェス	0	50,000	50,000	
第49回定期演奏会	1,660,000	1,726,603	66,603	
倉敷市・クラリストチャーチ市姉妹都市提携50周年記念祝賀会	0	30,000	30,000	
中国二期会50周年記念公演	500,000	500,000	0	
<b>運営費</b>	<b>1,791,000</b>	<b>2,442,581</b>	<b>651,581</b>	
前期繰越金	1,430,000	1,430,569	569	
トレーナー費	360,000	12,000	▲ 348,000	招聘を取りやめたため
雑収入	1,000	1,000,012	999,012	寄附金、預金利息
<b>合計</b>	<b>4,951,000</b>	<b>5,774,509</b>	<b>823,509</b>	

支出の部 (単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (b-a)	摘要
<b>事業費</b>	<b>2,807,000</b>	<b>2,475,129</b>	<b>▲ 331,871</b>	
第37回倉敷音楽祭	769,000	866,841	97,841	
くらしき蔵フェス	0	0	0	
第49回定期演奏会	1,788,000	1,608,288	▲ 179,712	
倉敷市・クラリストチャーチ市姉妹都市提携50周年記念祝賀会	0	0	0	
中国二期会50周年記念公演	250,000		▲ 250,000	
<b>運営費</b>	<b>2,144,000</b>	<b>0</b>	<b>▲ 2,144,000</b>	
楽譜費	70,000		▲ 70,000	第38回音楽祭楽譜等
印刷費	150,000		▲ 150,000	第38回音楽祭チラシ
コピー費	5,000		▲ 5,000	
旅費	50,000		▲ 50,000	
謝金	80,000		▲ 80,000	
接遇費	1,000		▲ 1,000	
トレーナー費	360,000		▲ 360,000	外部トレーナー招聘に係る経費
消耗品費	5,000		▲ 5,000	
通信運搬費	1,000		▲ 1,000	
会場費（交流会館含む。）	200,000		▲ 200,000	
次回定期会場費	100,000		▲ 100,000	
楽器購入・修繕費	90,000		▲ 90,000	
助成金	80,000		▲ 80,000	JA0運営協議会参加者への補助等
交際費	60,000		▲ 60,000	JA0会費等
使用料	65,000		▲ 65,000	ドメイン、Zoom使用料等
雑費	85,000		▲ 85,000	
次期繰越金	742,000		▲ 742,000	
<b>合計</b>	<b>4,951,000</b>	<b>2,475,129</b>	<b>▲ 2,475,871</b>	

会計監査報告

2023年12月25日までに2023年度の会計について監査したが、収入・支出ともに正確に記帳整理されており、帳簿・証拠書類の保管は完全であることを認める。

2023年12月25日 監事 \_\_\_\_\_

監事 \_\_\_\_\_

**【議第2号】 トレーナー招聘に係る経費の負担について（団員総会申し合わせ）の改正について**

本楽団のさらなる演奏技術向上のため、外部から合奏練習に係るトレーナーを招聘し、謝礼等の経費の財源として団員に応分の負担を求めているところであるが、合奏練習以外の練習に係る経費の負担等について新たに定めるもの。

**【改正概要】**

- ・演奏会等の合奏練習以外の練習に要する経費は、その練習に参加するパートに所属し、かつ、その演奏会等に出演する団員が負担する旨、新たに規定する。
- ・合奏練習以外の練習について、1人当たり月額500円の負担額によりがたいときは、団長が別に負担額を定めることができる旨、新たに規定する。
- ・団長は、団員の負担額の合計がトレーナー招聘に係る経費に対して不足するときは、役員会での協議を経て、予算の範囲内でその不足分を補填することができる旨、新たに規定する。
- ・その他、規定の整備を行う。

**【議第3号】 2024年度活動計画案について**

日 程	2024年3月20日（水祝）15:00 開演予定
演奏会等名	第38回倉敷音楽祭 倉敷管弦楽団演奏会
会 場	倉敷市民会館
演奏曲目	【前半】・オッフェンバック／喜歌劇「天国と地獄」序曲 ・シューベルト／交響曲第7番「未完成」より第1楽章 ・サン＝サーンス／歌劇「サムソンとデリラ」より“バッカナール” 【後半】・小森昭宏／音楽物語「窓ぎわのトットちゃん」※語り田島充子
指 揮	【前半】菊池 東、【後半】佐藤 正俊

日 程	2024年8月11日（日）14:00 開演予定
演奏会等名	第50回記念定期演奏会
会 場	倉敷市民会館
演奏曲目	・〇〇／〇〇 ・〇〇／〇〇 <楽器>〇〇 ・ベルリオーズ／幻想交響曲
指 揮	寺岡 清高

日 程	2024年11月3日（日）開演時刻未定
演奏会等名	トヨタコミュニティコンサート三枝音楽監督企画
会 場	倉敷市民会館
演奏曲目	・ベートーベン／交響曲第7番ほか
指 揮 等	【指揮】篠崎 史紀、【協力】岡山県バレエ連盟、倉敷シティバレエ

日 程	2024年秋
演奏会等名	瀬戸内市演奏会（仮称）
会 場	瀬戸内市内
演奏曲目	未定
指 揮	未定

※上記の他に演奏の依頼があれば、積極的に受けるよう検討する。

【議第4号】2024年度予算案について

2024年度 倉敷管弦楽団収支

作成中

収支予算（2023年12月1日～2024年11月30日）

収入総額	2,501,000 円
支出総額	2,242,000 円
差引残高	259,000 円

収入の部

(単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (a-b)	摘要
<b>事業費</b>	<b>1,000,000</b>	<b>3,331,928</b>	<b>▲ 2,331,928</b>	
第38回倉敷音楽祭	1,000,000	1,025,325	▲ 25,325	決算額は前回のもの
第50回定期演奏会		1,726,603	▲ 1,726,603	決算額は前回のもの
トヨタコミュニティコンサート		0	0	
くらしき蔵フェス		50,000	▲ 50,000	
倉敷市・クライストチャーチ市姉妹都市提携50周年記念祝賀会		30,000	▲ 30,000	
中国二期会50周年記念公演		500,000	▲ 500,000	
<b>運営費</b>	<b>1,501,000</b>	<b>2,442,581</b>	<b>▲ 941,581</b>	
前期繰越金		1,430,569	▲ 1,430,569	
トレーナー費	500,000	12,000	488,000	団員負担1人500円/月×のべ100人
雑収入	1,001,000	1,000,012	988	寄附金、預金利息等
<b>合計</b>	<b>2,501,000</b>	<b>5,774,509</b>	<b>▲ 3,273,509</b>	

支出の部

(単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (a-b)	摘要
<b>事業費</b>	<b>905,000</b>	<b>2,475,129</b>	<b>▲ 1,570,129</b>	
第38回倉敷音楽祭	905,000	866,841	38,159	決算額は前回のもの
第50回定期演奏会		1,608,288	▲ 1,608,288	決算額は前回のもの
トヨタコミュニティコンサート		0	0	
くらしき蔵フェス		0	0	
倉敷市・クライストチャーチ市姉妹都市提携50周年記念祝賀会		0	0	
中国二期会50周年記念公演		0	0	
<b>運営費</b>	<b>1,337,000</b>	<b>0</b>	<b>1,337,000</b>	
楽譜費	70,000		70,000	例年の実績による
印刷費	150,000		150,000	例年の実績による
コピー費	5,000		5,000	例年の実績による
旅費	50,000		50,000	JAO運営協議会役員派遣旅費
謝金	0		0	
接遇費	1,000		1,000	例年の実績による
トレーナー費	500,000		500,000	外部トレーナー招聘に係る経費
消耗品費	5,000		5,000	例年の実績による
通信運搬費	1,000		1,000	例年の実績による
会場費	200,000		200,000	例年の実績による
次回定期会場費	100,000		100,000	例年の実績による
楽器購入・修繕費	100,000		100,000	例年の実績、コントラファゴット修理等
助成金	0		0	
交際費	85,000		85,000	JAO会費、協議会参加費等
使用料	65,000		65,000	ドメイン、Zoom使用料等
雑費	5,000		5,000	例年の実績による
次期繰越金			0	経費節減に努め積み増しを図る。
<b>合計</b>	<b>2,242,000</b>	<b>2,475,129</b>	<b>▲ 233,129</b>	

【議第5号】役員及び選曲委員の改選等について

(1) 2024年度の役員候補者等を次のとおりとする。

役員名	候補者	所掌業務
団長	菊池 東	本楽団を代表し、団務を統括する。
常任指揮者	菊池 東	本楽団の演奏活動を統括し、演奏会及び練習時に指揮を行う。
インスペクター	原田 宗範	本楽団の諸活動の企画及び実施を統括する。
ソロコンサートマスター	佐藤真理子	本楽団の演奏を統括する。
コンサートマスター	下山 泉	本楽団の演奏を統括する。
シニアマネージャー	岡崎 将丈	本楽団の運営業務を掌理する。
マネージャー (総務担当)	瀬尾 祥治	本楽団の庶務を処理する。
マネージャー (会計担当)	串部 美幸	本楽団の会計を処理する。
マネージャー (チケット担当)	山口 博子	演奏会等のチケットに関する業務を処理する。
プレスオフィサー	糸島 早苗	本楽団の広報業務を処理する。
ライブラリアン	松本 喜紹	本楽団の楽譜の整備及び管理を行う。
パートマネージャー (Vn1)	藤田 真理	パートの庶務を処理する。
パートマネージャー (Vn2)	奥山 晃子	
パートマネージャー (Vla)	赤塚 佳代	
パートマネージャー (Vc)	栗木由美子	
パートマネージャー (Cb)	糸島 早苗	
パートマネージャー (F1)	月本 裕子	
パートマネージャー (Ob)	羽井佐浩気	
パートマネージャー (Cl)	福島 恭子	
パートマネージャー (Fg)	浅野 絢子	
パートマネージャー (Hr)	澤田 秀実	
パートマネージャー (Trp)	原田 宗範	
パートマネージャー (Tb)	浅野 尚行	
パートマネージャー (Pc)	関 暢子	
監事	大西 智幸 樋口 仁	

※ソロコンサートマスター、シニアマネージャー、プレスオフィサー：規約第9条第1項第9号に基づく役員

(2) 団長の業務の一部を次のとおり委任する。

委任する業務	委任先
入団届、休団届及び退団届の受理	インスペクター
マネジメントパートの管理	インスペクター
客演指揮者、ソリスト及びトレーナー等の招聘に係る業務の一部	インスペクター

※この他、随時、団長の業務の一部を役員に委任することがある。

(3) 2024年度の選曲委員候補者を次のとおりとする。

菊池東、佐藤真理子、下山泉、片山佳央理、大西智幸、月本裕子、瀬尾祥治、澤田秀実、原田宗範、浅野尚行
---

【参考資料】

■倉敷管弦楽団事業別決算状況



事業名	決算額		備考	
	内訳	金額		
第37回倉敷音楽祭 倉敷管弦楽団演奏会	収入	チケット費	22,825	チケット販売
		謝金	1,000,000	アルスから
		雑費	2,500	DVD販売料
		収入計	1,025,325	
	支出	楽譜費	91,430	レンタル楽譜代、楽譜コピー代【別に前年度支出分51,180円】
		印刷費	67,574	チラシ、プログラム等【別に前年度支出分137,500円】
		旅費	57,780	指揮者等旅費、宿泊費【別に前年度支出分46,400円】
		謝金	468,306	エキストラ等謝金、源泉所得税等
		接遇費	28,665	指揮者等弁当代等
		通信運搬費	79,802	ハープ運搬料、楽譜等郵送料
		会場費	7,579	練習会場使用料【別に前年度支出分1,540円】
		楽器借上費	42,000	マリimba、ピブラフォン、ピアノ調律
		雑費	23,705	DVD販売料著作権料他
			支出計	866,841
	収支差額	158,484	※前年度支出分を含めると▲78,136円	

事業名	決算額		備考		
	内訳	金額			
くらしき蔵フェス	収入	謝金	50,000	主催者からの謝金	
			収入計	50,000	
	支出		支出計	0	
			収支差額	50,000	

事業名	決算額		備考	
	内訳	金額		
第49回定期演奏会	収入	チケット費	1,698,903	団員ノルマ、プレイガイド、当日等
		旅費	2,700	交通費精算分
		広告料	25,000	5,000円×5社
			収入計	1,726,603
	支出	チケット費	3,000	チケット販売手数料
		楽譜費	130	エキストラ用楽譜コピー代
		印刷費	187,880	チラシ、チケット、プログラム、来場者アンケート等
		旅費	293,702	指揮者交通費
		謝金	832,829	客演指揮者、エキストラ、アルバイト、警備等謝金
		接遇費	33,855	指揮者飲食代、エキストラ等弁当代
		消耗品費	11,430	花束等
		通信運搬費	38,227	郵便代、楽器運搬料等
		会場費	202,935	この他に91,135円を前年度運営費で支出
		雑費	4,300	アルバイト募集広告掲載料
	支出計	1,608,288		
	収支差額	118,315	前年度収入・支出分を含めると+27,180円	

事業名	決算額		備考		
	内訳	金額			
倉敷市・クライスト チャーチ市姉妹都市 提携50周年記念祝賀会	収入	謝金	30,000	主催者からの謝金	
			収入計	30,000	
	支出		支出計	0	
			収支差額	30,000	

事業名	決算額		備考	
	内訳	金額		
中国二期会50周年記念公演	収入	謝金		
		収入計	0	
	支出	チケット費		
		楽譜費		
		印刷費		
		旅費		
		謝金		
		接遇費		
		消耗品費		
		通信運搬費		
		会場費		
		楽器借上費		
		助成金		
協賛金				
広告料				
雑費				
	支出計	0		
	収支差額	0		

【倉敷管弦楽団運営体系図】

