

倉敷管弦楽団 団員総会 会議次第

2023年1月9日

♪倉敷管弦楽団♪

1 開 会

2 議 事

- (1) 報告事項 報第1号 2022年度活動報告について

- (2) 審議事項 議第1号 2022年度決算について（会計・監査報告）
 議第2号 トレーナーについて
 議第3号 トレーナー招聘に係る経費の負担について
 議第4号 JAO行事参加に係る補助について
 議第5号 主に本楽団の運営に携わる者を団員とすることについて
 議第6号 楽団例規の改正等について
 議第7号 2023年度活動計画案について
 議第8号 2023年度予算案について
 議第9号 役員及び選曲委員の改選等について

3 その他

4 閉 会

【報第1号】2022年度活動報告について

日 程	2022年2月27日（日）
演奏会等名	文化があふれるまちづくり事業「親子体験音楽会&倉敷管弦楽団コンサート」
会 場	瀬戸内市中央公民館
活 動 報 告	新型コロナウイルス感染拡大のため中止

日 程	2022年3月21日（月祝）
演奏会等名	第36回倉敷音楽祭倉敷管弦楽団演奏会
会 場	倉敷市民会館
活 動 報 告	新型コロナウイルス感染拡大のため中止

日 程	2022年8月28日（日）
演奏会等名	第48回定期演奏会
会 場	岡山シンフォニーホール
活 動 報 告	3年ぶりの定期演奏会であり、岡山シンフォニーホールを会場としてサン・サーンスの交響曲第3番をはじめ意欲的なプログラムに挑戦した。733人の来場者があり、改めて本楽団の存在感をアピールできた。

日 程	2022年11月20日（日）
演奏会等名	郷土文化財団演奏会
会 場	おおさ総合センター
活 動 報 告	岡山県郷土文化財団の依頼により、新見市大佐町で演奏会を開催した。本楽団の熱演は、オーケストラの生演奏に接する機会の少ない地域の人々に感動を与えた。

日 程	2022年11月23日（水祝）
演奏会等名	後楽園演奏会
会 場	後楽園
活 動 報 告	岡山県郷土文化財団の依頼により、後楽園で弦楽器による演奏会を開催した。三名園に響く弦楽の調べは、来園者に感動を与えた。

【議第1号】2022年度決算について（会計・監査報告）

2022年度 倉敷管弦楽団決算報告

収支決算（2021年12月1日～2022年11月30日）

収入総額 4,652,110 円

支出総額 4,652,110 円

差引残高 0 円

収入の部

(単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (b-a)	摘要
事業費	3,740,000	2,808,026	▲ 931,974	
文化があふれるまちづくり事業	330,000	30,000	▲ 300,000	コロナのため中止
第36回倉敷音楽祭	1,000,000	569,280	▲ 430,720	コロナのため中止
第48回定期演奏会	2,110,000	1,828,746	▲ 281,254	
郷土文化財団演奏会	300,000	300,000	0	
後楽園演奏会	0	80,000	80,000	
運営費	1,830,170	1,844,084	13,914	
前期繰越金	1,828,170	1,828,170	0	
交流会館会場費	0	15,400	15,400	キャンセルに係る返金
雑収入	2,000	514	▲ 1,486	
合計	5,570,170	4,652,110	▲ 918,060	

支出の部

(単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (b-a)	摘要
事業費	3,392,000	2,593,544	▲ 798,456	
文化があふれるまちづくり事業	73,000	7,980	▲ 65,020	
第36回倉敷音楽祭	1,000,000	548,356	▲ 451,644	
第48回定期演奏会	2,169,000	1,911,332	▲ 257,668	
郷土文化財団演奏会	150,000	122,712	▲ 27,288	
後楽園演奏会	0	3,164	3,164	
運営費	2,178,170	2,058,566	▲ 119,604	
楽譜費	100,000	50,930	▲ 49,070	第37回音楽祭楽譜等
印刷費	1,000	137,500	136,500	第37回音楽祭チラシ
コピー費	10,000	2,300	▲ 7,700	
旅費	0	46,400	46,400	第37回音楽祭ピアニスト
接遇費	1,000	0	▲ 1,000	
消耗品費	5,000	4,216	▲ 784	
通信運搬費	3,000	120	▲ 2,880	
会場費（交流会館含む。）	237,000	151,811	▲ 85,189	
次回定期会場費	111,000	91,135	▲ 19,865	
楽器購入・修繕費	60,000	22,970	▲ 37,030	打楽器修繕、バスクラ調整等
交際費	65,000	55,000	▲ 10,000	
使用料	50,000	61,160	11,160	ドメイン、Zoom使用料等
雑費	5,000	4,455	▲ 545	缶バッジ製作費
次期繰越金	1,530,170	1,430,569	▲ 99,601	
合計	5,570,170	4,652,110	▲ 918,060	

会計監査報告

2022年12月 日に2022年度の会計について監査したが、収入・支出ともに正確に記帳整理されており、帳簿・証拠書類の保管は完全であることを認める。

2022年12月 日 監 事

監 事

【議第2号】トレーナーについて

本楽団の演奏技術のさらなる向上のため、外部からトレーナーを招聘できるようにするもの。

1 目的等

- ・本楽団のさらなる演奏技術向上のため、必要に応じてトレーナーを招聘できることとする。
- ・トレーナーとして招聘するのは、楽団外の音楽に関する専門的知見を有する者とする。
- ・トレーナーに対しては、必要に応じて予算の範囲内で経費を支出する。

2 トレーナーの業務

練習指導

団長の管理の下、常任指揮者及びコンサートマスターと連携し、効率的かつ効果的に練習を実施する等、本楽団の演奏技術の向上に努める。

3 候補者

候補者は現段階で定めず、必要な都度、適切な者をトレーナーとして招聘する。

4 招聘に係る経費

2023 年度予算に計上し、予算の範囲内で招聘する。

5 その他

トレーナーについて疑義が生じたときは、役員会で協議の上、対応する。

【議第3号】トレーナー招聘に係る経費の負担について

本楽団の演奏技術のさらなる向上のため、外部からトレーナーを招聘することに伴い予算の範囲で経費を支出することになるが、その財源として団員に応分の負担を求めるもの。

1 経費を負担する者、負担額及び納付方法等

- (1) 演奏会等に出演する団員は、トレーナー招聘に係る経費を負担する。また、演奏会等には出演しないが自らの希望によりその演奏会等の練習に参加する団員も、当該経費を負担する。なお、演奏会等には出演しないが代理演奏で練習に参加する団員は、当該経費の負担を要しない。
- (2) 負担額は、1 人月額 5 0 0 円とする。
- (3) 経費を負担する団員は、演奏会等ごとに団長の指定する月数分の負担額を団長の指定する期日までに、団長の指定する金融機関口座に一括して振り込むか、現金で一括して納付する。なお、振込手数料は、振込みを行う団員が負担する。
- (4) 納付された経費は、理由の如何を問わず返還しない。

2 担当者等

- ・制度管理 → シニアマネージャー
- ・収入管理 → 会計担当マネージャー
- ・負担徴収 → 振込：各団員が団長の指定のとおり納付し、会計担当が納付を確認
現金：パートマネージャーが受領し、会計担当に納付者名と現金を引き継ぐ。会計担当マネージャーは全体の納付を確認

3 その他

- (1) 規約第 1 4 条を具体化するルールが必要であることから、別添のとおり「トレーナー招聘に係る経費の負担について（団員総会申し合わせ）」を制定する。
- (2) 団員の負担はトレーナー招聘に係る経費に充当されるものであるが、余剰が生じたときは、団長は役員会での協議を経て、楽団活動を行う上で団員の金銭的負担の軽減となる事項にそれを充てることができるものとする。
- (3) トレーナー招聘に係る経費の負担について疑義が生じたときは、役員会で協議の上、対応する。

【議第4号】JAO行事参加に係る補助について

JAO（公益社団法人日本アマチュアオーケストラ連盟）の「総会」に加え、「運営協議会」への参加に際し、必要な補助を行うもの。

1 運営協議会とは

JAOによる「全国アマチュアオーケストラフェスティバル」の際に開催され、アマオケの運営上の諸問題を検討討議する場のこと。

2 運営協議会参加の必要性

昨今、複雑化・高度化する楽団運営への対応が課題となっているが、全国のアマチュアオーケストラが集う運営協議会は、様々な先進事例や好事例に多数接することができる貴重な場である。このため、本楽団もこれに役員を派遣し、楽団運営等に関する知見を深めることは重要かつ意義深いことである。

3 補助対象

1年につき1回、総会又は運営協議会に派遣する役員等1名に対し参加費及び交通・宿泊費の補助を行う。ただし、やむを得ない事情により複数の役員等を派遣するときは、役員会で協議の上、複数の役員等への補助を行う。

4 補助額**(1) 総会又は運営協議会参加費**

10,000円（懇親会費が含まれるときはその額を除く。）

(2) 交通費（宿泊費を含む。）

実費とする。ただし、上限を原則50,000円とし、やむを得ない事情があるときは、役員会で協議の上、別に補助額を定める。

5 その他

- ・楽団の財政状況に鑑み、補助対象や補助額に係る例外の運用は慎重に行うこととする。
- ・その他この補助について疑義が生じたときは、役員会で協議の上、対応する。

【議第5号】主に本楽団の運営に携わる者を団員とすることについて

本楽団の現状に鑑み、運営体制をより強化するため、主に本楽団の運営に携わる者（以下、「MS（マネジメントスタッフ）」という。）を団員とする。

1 MSとは

MSとは、本楽団での活動の主たる目的を楽団運営への参画とする者をいう。ただし、その従たる目的である演奏活動への参加を禁止するものではない。

2 楽団運営の現状とMSの必要性

多くの団員が所属し多彩な活動を展開している本楽団は、その運営が複雑化・高度化しており、法令遵守の観点からも的確な運営判断や事務処理が求められている。また、楽団創立50周年を控え、周年事業に関する業務の増加が見込まれている。このため、MSによる専門的・重点的な対応が必要である。

3 MSと他の団員の違い

基本的な権利及び義務については、MSも他の団員も同様とする。ただし、その取扱いに一定の差異を設けることが合理的であるものについては、違いが生じることがあり得る。（個別の事案ごとに判断する。）

4 その他

この取組について疑義が生じたときは、役員会で協議の上、対応する。

【議第6号】楽団例規の改正等について

別添のとおり

【議第7号】2023年度活動計画案について

日 程	2023年3月21日（火祝）14:00 開演予定
演奏会等名	第37回倉敷音楽祭 倉敷管弦楽団演奏会
会 場	倉敷市民会館
演 奏 曲 目	<ul style="list-style-type: none"> ・ドボルザーク／謝肉祭 ・サン＝サーンス／交響詩「死の舞踏」 ・リスト／交響詩「前奏曲（レ・プレリュード）」 ・久石譲／ハウルの動く城より「オーケストラのためのシンフォニック・ヴァリエーション」 もののけ姫より「アシタカせつ記」 天空の城ラピュタより「君をのせて」 風の谷のナウシカより「ナウシカ・レクイエム」 千と千尋の神隠しより「あの夏へ」 「交響組曲魔女の宅急便」より
指 揮	菊池 東

日 程	2023年7月9日（日）14:00 開演予定
演奏会等名	第49回定期演奏会
会 場	倉敷市民会館
演 奏 曲 目	<ul style="list-style-type: none"> ・ワーグナー／楽劇「ニュルンベルクのマイスタージンガー」より第1幕への前奏曲 ・リスト／交響詩「前奏曲（レ・プレリュード）」 ・ブラームス／交響曲第3番 へ長調 作品90
指 揮	松井 慶太

日 程	2023年11月5日（日）15:30～18:30 予定 ※前日：ゲネプロ
演奏会等名	中国二期会50周年記念公演
会 場	倉敷市民会館
演 奏 曲 目	・モーツァルト／歌劇「フィガロの結婚」全幕
指 揮 等	【指揮】 ウーヴェ・ハイルマン 【コンサートマスター】 長田 新太郎

※上記の他に演奏の依頼があれば、積極的に受けるよう検討する。

【議第8号】2023年度予算案について

2023年度 倉敷管弦楽団収支予算案

収支予算（2022年12月1日～2023年11月30日）

収入総額	4,951,000 円
支出総額	4,951,000 円
差引残高	0 円

収入の部

(単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (a-b)	摘要
事業費	3,160,000	2,808,026	351,974	
文化があふれるまちづくり事業	0	30,000	▲ 30,000	
第37回倉敷音楽祭	1,000,000	569,280	430,720	
第49回定期演奏会	1,660,000	1,828,746	▲ 168,746	
郷土文化財団演奏会	0	300,000	▲ 300,000	
後楽園演奏会	0	80,000	▲ 80,000	
中国二期会50周年記念公演	500,000	0	500,000	
運営費	1,791,000	1,844,084	▲ 53,084	
前期繰越金	1,430,000	1,828,170	▲ 398,170	
トレーナー費	360,000	0	360,000	団員負担1人500円/月×60人
交流会館会場費	0	15,400	▲ 15,400	キャンセルに係る返金
雑収入	1,000	514	486	
合計	4,951,000	4,652,110	298,890	

支出の部

(単位：円)

項目	予算額 (a)	決算額 (b)	対予算 (a-b)	摘要
事業費	2,807,000	2,593,544	213,456	
文化があふれるまちづくり事業	0	7,980	▲ 7,980	
第37回倉敷音楽祭	769,000	548,356	220,644	参考：1,517,399(H31)
第49回定期演奏会	1,788,000	1,911,332	▲ 123,332	
郷土文化財団演奏会	0	122,712	▲ 122,712	
後楽園演奏会	0	3,164	▲ 3,164	
中国二期会50周年記念公演	250,000	0	250,000	
運営費	2,144,000	2,058,566	85,434	
楽譜費	70,000	50,930	19,070	例年の実績による
印刷費	150,000	137,500	12,500	例年の実績による
コピー費	5,000	2,300	2,700	例年の実績による
旅費	50,000	46,400	3,600	
謝金	50,000	0	50,000	楽団キャラクター作画
接遇費	1,000	0	1,000	例年の実績による
トレーナー費	350,000	0	350,000	外部トレーナー招聘に係る経費
消耗品費	5,000	4,216	784	例年の実績による
通信運搬費	1,000	120	880	例年の実績による
会場費	200,000	151,811	48,189	例年の実績による
次回定期会場費	100,000	91,135	8,865	例年の実績による
楽器購入・修繕費	90,000	22,970	67,030	例年の実績、ティンパニ椅子購入
助成金	60,000	0	60,000	J A O 運営協議会参加者への補助等
交際費	60,000	55,000	5,000	J A O 会費等
使用料	65,000	61,160	3,840	ドメイン、Zoom使用料等
雑費	5,000	4,455	545	例年の実績による
次期繰越金	882,000	1,430,569	▲ 548,569	経費節減に努め積み増しを図る。
合計	4,951,000	4,652,110	298,890	

【議第9号】役員及び選曲委員の改選等について

(1) 2023年度の役員候補者等を次のとおりとする。

役 員 名	候 補 者	所 掌 業 務
団長	菊池 東	本楽団を代表し、団務を統括する。
常任指揮者	菊池 東	本楽団の演奏活動を統括し、演奏会及び練習時に指揮を行う。
インスペクター	原田 宗範	本楽団の諸活動の企画及び実施を統括する。
ソロコンサートマスター	佐藤真理子	本楽団の演奏を統括する。
コンサートマスター	下山 泉	本楽団の演奏を統括する。
シニアマネージャー	岡崎 将丈	本楽団の運営業務を掌理する。
マネージャー（総務担当）	原田 洋輔	本楽団の庶務を処理する。
マネージャー（会計担当）	串部 美幸	本楽団の会計を処理する。
マネージャー（チケット担当）	山口 博子	演奏会等のチケットに関する業務を処理する。
マネージャー（広報担当）	糸島 早苗	本楽団の広報業務を処理する。
ライブラリアン	松本 喜紹	本楽団の楽譜の整備及び管理を行う。
パートマネージャー (Vn1)	藤田 真理	パートの庶務を処理する。
パートマネージャー (Vn2)	上原 保美	
パートマネージャー (Vla)	赤塚 佳代	
パートマネージャー (Vc)	栗木由美子	
パートマネージャー (Cb)	糸島 早苗	
パートマネージャー (F1)	月本 裕子	
パートマネージャー (Ob)	羽井佐浩気	
パートマネージャー (Cl)	福島 恭子	
パートマネージャー (Fg)	浅野 絢子	
パートマネージャー (Hr)	澤田 秀実	
パートマネージャー (Trp)	原田 宗範	
パートマネージャー (Tb)	浅野 尚行	
パートマネージャー (Pc)	関 暢子	
監事	大西 智幸 樋口 仁	本楽団の会計及び役員の業務執行の状況等を監査する。

※ソロコンサートマスター、シニアマネージャー：規約第9条第1項第9号に基づく役員

※マネージャー（総務担当）は、当分の間、産・育休

(2) 団長の業務の一部を次のとおり委任する。

委任する業務	委任先
入団届、休団届及び退団届の受理	インスペクター
マネジメントパートの管理	インスペクター
客演指揮者、ソリスト及びトレーナー等の招聘に係る業務	インスペクター

※この他、随時、団長の業務の一部を役員に委任することがある。

(3) 2023年度の選曲委員候補者を次のとおりとする。

菊池東、佐藤真理子、下山泉、片山佳央理、大西智幸、月本裕子、瀬尾祥治、澤田秀実、原田宗範、浅野尚行

【参考資料】

■倉敷管弦楽団事業別決算状況

(単位：円)

事業名	決算額		備考
	内訳	金額	
文化があふれるまちづくり事業「親子体験音楽会&倉敷管弦楽団コンサート」	収入	謝金	30,000
		収入計	30,000
	支出	印刷費	7,602
		コピー代	30
		通信運搬費	84
		会場費	264
		支出計	7,980
	収支差額	22,020	※前年度支出分を含めると2,044円

事業名	決算額		備考
	内訳	金額	
第36回倉敷音楽祭倉敷管弦楽団演奏会	収入	謝金	500,000
		会場費	1,540
		楽譜費	62,740
		雑費	5,000
		収入計	569,280
	支出	楽譜費	162,050
		印刷費	136,103
		コピー代	870
		謝金	233,212
		消耗品費	497
		通信運搬費	15,624
		会場費	0
		支出計	548,356
	収支差額	20,924	※前年度支出分を含めると4,776円

事業名	決算額		備考
	内訳	金額	
第48回定期演奏会	収入	チケット費	1,638,746
		会場費	0
		助成金	100,000
		協賛金	30,000
		広告料	60,000
		収入計	1,828,746
	支出	チケット費	12,935
		楽譜費	6,885
		印刷費	138,200
		コピー代	1,588
		旅費	292,210
		謝金	1,030,532
		接遇費	44,958
		消耗品費	19,888
		通信運搬費	53,982
		会場費	257,814
		楽器借上費	30,630
		雑費	21,710
		支出計	1,911,332
	収支差額	▲ 82,586	前年度収入・支出分を含めると▲446,701円

事業名	決算額		備考
	内訳	金額	
郷土文化財団演奏会	収入	謝金	300,000
		収入計	300,000
	支出	楽譜費	455
		コピー代	120
		謝金	108,027
		通信運搬費	8,220
		会場費	5,890
	支出計	122,712	交流会館等追加使用分
	収支差額	177,288	前年度収入・支出分なし

事業名	決算額		備考
	内訳	金額	
後楽園演奏会	収入	謝金	80,000
		収入計	80,000
	支出	通信運搬費	84
		会場費	3,080
		支出計	3,164
	収支差額	76,836	前年度収入・支出分なし